

4.3. МЕТОДИКА КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Никифоров С.Ю., аспирант, кафедра «Экономика, бухгалтерский учет и аудит»

Волгоградский кооперативный институт (филиал) АНО ВПО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

В статье представлена методика контроля организаций отрасли сельского хозяйства, включающая применяемые инструментарий и методы.

Основополагающим элементом системы экономической безопасности является контроль, который направлен на выявление законности, надежности, своевременности, рациональности и эффективности совершаемых фактов хозяйственной жизни. К началу XX в. функции контроля были направлены в организационных системах на следующие аспекты:

- анализ процесса разделения полномочий;
- анализ проведения ротации персонала;
- анализ использования учетных записей.

Затем функции контроля существенно расширились, обеспечивая контроль организации и координировании сохранности активов, оценку надежности учетной информации информационно-контрольного ресурса [1 с. 298, 3, 5]. В управлении хозяйствующей структурой целесообразно формировать методику контроля, которая включает непрерывное наблюдение и проверку бизнес-процессов организации, в том числе исследование эффективности принятых управленческих решений, выявление неблагоприятных ситуаций для снижения рисков в финансово-хозяйственной деятельности. В методике контроля необходимо определить форму постоянной обратной связи, позволяющей получать существенную информацию о действительном положении организаций отрасли сельского хозяйства.

От организации и формы контроля зависит постановка бухгалтерского учета, а также решение таких проблем, как управленческие, правовые, налоговые искажения, влияющие на устойчивость финансового положения организаций отрасли сельского хозяйства.

Таблица 1

ИНСТРУМЕНТАРИЙ КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА [1, с. 301; 10, с. 225]

| Вид инструментария контроля | Процедуры контроля |
|--|--|
| Контроль законности фактов хозяйственной жизни | Реестра законодательных нормативных актов отрасли сельского хозяйства; Применения и обеспечения соблюдения внутренних регламентов; Применения дисциплинарных мер в организациях отрасли сельского хозяйства |
| Контроль эффективности фактов хозяйственной жизни | Объективных и субъективных факторов, влияющих на результаты хозяйственной деятельности; Процесса обоснования текущих управленческих решений, бюджетов, прогнозов; Эффективности использования ресурсов организаций отрасли сельского хозяйства; Результатов экономического обоснования совершения различных фактов хозяйственной жизни |
| Контроль санкционирования фактов хозяйственной жизни | Процесса разработки и утверждения разрешительных санкций на совершение фактов хозяйственной жизни; Процесса утверждения круга лиц, уполномоченных совершать факты хозяйственной жизни; Постановки обязательств персонала при совершении фактов хозяйственной жизни; Разработки, утверждения и обеспечения соблюдения графика документооборота |
| Контроль полноты отражения фактов предпринимательской жизни | Порядковой нумерации первичных документов в процессе совершения фактов хозяйственной жизни; Регистрации первичных документов в журналах; Согласованности показателей; Обеспечение выборочных встречных проверок |
| Контроль качества учета | Визуальной проверки реквизитов; арифметической проверки итоговых сумм в первичной документации; сверки данных полученных из внешних источников с внутренними; Процесса оформления первичной документации с применением метода двойной записи; ведения синтетических и аналитических счетов |
| Контроль процесса разделения полномочий в организациях отрасли сельского хозяйства | Процесса определения полномочий сотрудников по центрам ответственности организаций отрасли сельского хозяйства; Процесса утверждения инструкций управляющего персонала; Процесса утверждения инструкций для функционального, учетного, контролирующего персонала; Процесса разработки, утверждения и внедрения правил взаимодействия персонала с различными полномочиями; Процесса постановки ответственности за неисполнение трудовых обязанностей сотрудниками в организациях отрасли сельского хозяйства; Процесса постановки мер нарекания для сотрудников, превысивших полномочия. |
| Контроль процесса сохранности учетных и аналитических записей в организациях отрасли сельского хозяйства | Постановки круга лиц, которые имеют доступ к учетным и аналитическим записям; постановки графика документооборота; Процесса утверждения и соблюдения правил, сроков хранения архивации уставных, первичных, учетных и отчетных документов; |

Таблица 2

МЕТОДИКА КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

| Этапы методики 1 | Содержание процедур 2 | Источники информации 3 | Формируемые документы 4 |
|--|--|--|--|
| 1. Подготовительный этап | Постановка параметров состояния деятельности, качественная оценка воздействующих факторов. Оценка системы внутреннего контроля | Первичные документация, отчеты материально-ответственных лиц, консультации и опрос руководителей и специалистов | Внутренние служебные записки руководителю о положении учета, экономической работе на основании внутренних регламентов |
| 2. Выбор источников информационного обеспечения | Постановка форм состава правовой, экономической, организационной, технологической документации. Формирование реестра законов и нормативных актов | Законодательно-нормативные акты, внутренние регламенты | Формирование реестра законов и нормативных актов. Составление предварительного общего плана и программ к порядку контроля |
| 3. Составление общего плана и программ контроля | Сбор информации по цели и задачам проверки. Постановка состава и структуры рабочих документов (рабочая тетрадь, бланки тестов, опросник) | Законодательно-нормативные акты, внутренние регламенты, первичная документация, своды, регистры, внутренняя и внешняя отчетность | Формирование общего плана контроля и программ к каждому пункту плана |
| 4. Сбор доказательств | Установка методов работы по каждой задаче. Сбор необходимой информации и ее систематизация | | Формирование реестра процедур контроля, достаточных для выражения мнения |
| 5. Анализ и оценка доказательств, сбор дополнительных данных | Исследование дополнительной информации и ее систематизация | | Формирование реестра дополнительных процедур |
| 6. Формирование предварительных отчетов контроля | Обсуждение доказательств и результатов, представление предварительных отчетов (заключений) и предложений | Доказательства контроля, полученные в ходе проверки, рабочая документация | Формирование свидетельств, требующих дополнительной информации, корректировка программы, обоснование выводов |
| 7. Подготовка отчета и предложений по результатам контроля | Систематизация выводов по программам общего плана | Доказательства по процедурам контроля, протокол обсуждения предварительных отчетов | Отчет о результатах контроля |
| 8. Формирование мероприятий по результатам контроля | Формирование проектов приказов и распоряжений по мероприятиям, направленным на устранение нарушений | Отчет контроля, служебные записки, рабочие программы, аналитические справки, акты контроля, приказы, распоряжения управляющего звена | Формирование приказов и распоряжений, направленных на: устранение, выявленных нарушений; формирование реестра мер, предотвращающих нарушения и искажения |
| 9. Формирования протокола обратной связи | Формирование отчета о результативности мер, разработанных по результатам контроля | | Отчет о действенности внедренного реестра мероприятий по устранению нарушений законодательно-нормативных и внутренних актов |

Применяемые в методике контроля организаций отрасли сельского хозяйства методы позволяют раскрыть совокупность экономических, организационных, оперативно-технических факторов, влияющих на качество управленческого информационно-контрольного ресурса. Методы контроля включают в себя следующие действия: сплошные и выборочные инвентаризации; осмотры; обследования; контрольные обмеры; контрольные запуски сырья; экспертизы и лабораторные исследования; документальные; наблюдения; сравнения и сопоставления; встречные проверки; обзоры неопределенных обязательств; подтверждения; опросы; выборки и прочее [7, с. 217; 8. с. 127].

Качество контроля организации отрасли сельского хозяйства зависит от постановки методики, включающей применяемые инструментарий и методы.

Литература

1. Голубятникова О.Н. и др. Внутренний контроль, как системное наблюдение над результатами управленческих воздействий в хозяйствующих субъектах рыночной экономики России [Текст] / О.Н. Голубятникова, А.Н. Устинова, О.С. Глинская, А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №1. – С. 298-304.
2. Калиничева Р.В. и др. Особенности формирования системы внутреннего контроля в организациях жилищного строительства [Текст] / Р.В. Калиничева, А.В. Шохнех, А.Н. Устинова // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №5. – С. 215-219.
3. Кочерин Е.А. Основы государственного и управленческого контроля [Текст] / Е.А. Кочерин. – М. : Филинь, 2000. – С. 80.
4. Ожегов С.И. Словарь русского языка [Текст] : 70 000 слов / С.И. Ожегов ; под ред. Н.Ю. Шведовой. – 23-е изд., испр. – М. : Русский язык, 1990. – 917 с.
5. Чиркин В.Е. Государственное управление [Текст] / В.Е. Чиркин. – М. : Юристъ, 2003.
6. Фасмер М. Этимологический словарь русского языка [Текст] / М. Фасмер. – Т. 3. – М. : Прогресс, 1964 – С. 314.

7. Шохнех А.В. Концептуальные основы внутреннего аудита, его организационные модели и регламенты для малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №3. – С. 212-220.
8. Шохнех А.В. Стратегические подходы к организации обеспечения безубыточной и непрерывной в долгосрочной перспективе деятельности хозяйствующих субъектов малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 127-129.
9. Шохнех А.В. Роль нечисловой математики в исследовании финансово-хозяйственной деятельности организации [Электронный ресурс] / А.В. Шохнех // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2012. – №42. – С. 50.
10. Шохнех А.В. Теория и методология учета, контроля хозяйствующих субъектов малого бизнеса [Текст] / А.В. Шохнех. – М. : Маркетинг, 2008. – 336 с.
11. Шохнех А.В. и др. Роль региональной финансовой политики в обеспечении экономической безопасности развития и интеграции бизнеса в России [Текст] / А.В. Шохнех, Л.А. Сизенева, Е.С. Васильев, В.В. Чуднова // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №1. – С. 398-401.

Ключевые слова

Методика; контроль; организации отрасли сельского хозяйства; методы; инструментарий; система контроля.

Никифоров Станислав Юрьевич

РЕЦЕНЗИЯ

В настоящее время актуальным является применение контроля в процессе управления хозяйствующей структурой. Как элемент управления необходимо формировать и внедрять индивидуальную методику контроля для каждой отрасли, которая включает непрерывное наблюдение и проверку бизнес-процессов организации, в том числе исследование эффективности принятых управленческих решений, выявление неблагоприятных ситуаций для снижения рисков в финансово-хозяйственной деятельности.

В статье автором определена форма постоянной обратной связи, позволяющая получать существенную информацию о действительном положении организации отрасли сельского хозяйства.

Совершенно справедливо автор утверждает, что от организации и формы контроля зависит постановка бухгалтерского учета, а также решение таких проблем, как управленческие, правовые, налоговые искажения, влияющие на устойчивость финансового положения организаций отрасли сельского хозяйства. Также автор представляет методику контроля для отрасли сельского хозяйства, выделяет инструментарий, который позволит учитывать и снижать риски фактов хозяйственной жизни.

Интересным является механизм согласования методики контроля организаций отрасли сельского хозяйства, который определяет полный цикл контроля.

Вышеизложенное дает основание считать, что актуальность рассматриваемой темы, новизна материала определяют научную теоретическую и прикладную практическую ценность статьи.

Калиничева Р.В., д.э.н., профессор кафедры экономики, бухгалтерского учета и аудита Волгоградского кооперативного института (филиал) Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования Центросоюза РФ «Российский университет кооперации»