

7.9. ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ МЯСОПЕРЕРА- БАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ

Чернякова И.С., аспирант, кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита, ассистент кафедры, кафедра бизнес-информатики

*Луганский национальный аграрный университет,
г. Луганск*

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)
[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)

В статье рассмотрены базовые этапы формирования механизма управления устойчивым развитием предприятий мясоперерабатывающей отрасли с учетом факторов отраслевой специфики.

ВВЕДЕНИЕ

Текущий уровень развития мясоперерабатывающей отрасли нуждается в изменениях, являющихся основой развития и формирования нового типа экономических отношений субъектов в организации производства на региональном уровне, определении механизмов устойчивого развития и реализации экономических интересов предприятий.

Недостаточная результативность традиционных методов управления предприятиями мясоперерабатывающей отрасли в характеризующейся изменчивостью и высоким уровнем конкуренции бизнес-среде предопределяет актуальность вопросов поиска и анализа адекватных путей обеспечения процесса управления устойчивым развитием сообразно современным условиям хозяйствования.

Разрешение проблемы структурного реформирования региональной экономики и отраслей промышленности, при отсутствии четко сложившегося методологического подхода к анализу особенностей данного процесса и разработке механизмов структурных трансформаций отраслевых предприятий на основе принципов устойчивого развития, обуславливают интерес отечественных ученых и практиков к данному вопросу. Вместе с тем, современные экономические процессы предопределяют потребность исследования структурных изменений экономики предприятий мясоперерабатывающей отрасли в комплексе, учитывая при этом особенности их развития, с целью определения перспектив и тенденций устойчивого развития.

Результаты исследования

Являясь важным условием обеспечения эффективности функционирования, устойчивое развитие предприятия мясоперерабатывающей отрасли подразумевает согласованность краткосрочных целей и интересов всех участников (от групп до частных индивидов) его долгосрочным стратегическим целям, определенным потребностям внутреннего прогрессивного развития. Поэтому эффективность управленческой политики должна быть основана на непрерывном развитии центральных секторов развития, разработке и реализации внешней и внутренней конкурентной политики и многих других компонентах управления, что требует единства концепций в под-

ходе к ее реализации. Разработанные мероприятия, методы и инструменты должны быть взаимосвязаны, что дает возможность формирования результативной системы механизмов управления устойчивостью развития.

Представляя собой сложный экономический процесс, механизм управления устойчивостью развития является основой формирования и осуществления стратегии социально-экономического роста, что требует фундаментальных исследований всех его компонентов. Именно это придает ему важное практическое значение [9].

Методологию управления устойчивостью развития определяет система согласованных подходов по планированию и управлению мероприятиями с целью обеспечения, сохранения и стабилизации уровня устойчивого развития с учетом дестабилизирующего воздействия внутренних и внешних факторов. Достижение необходимого уровня устойчивого развития предприятия в свою очередь обусловлено обязательным применением, помимо экономических, административных методов и механизмов управления, представленных в виде совокупности институтов, методов и форм ведения хозяйственной деятельности, посредством которых реализуются экономические законы и происходит корректировка и согласование интересов участников рынка.

Базисом данной системы управления является [5]:

- спецификация целей деятельности с учетом их подчинения стратегическим целям;
- определение вектора подцелей сообразно основной стратегической цели, включающей целевые установки управления устойчивым развитием с учетом деструктивного воздействия факторов внешней и внутренней среды;
- установление индикаторов, объединяющих систему определенных задач управления;
- идентификация факторов, предопределяющих уровень устойчивости развития предприятия, выявление их взаимозависимости и приоритетности;
- выбор количественных и качественных показателей, определяющих уровень устойчивости развития;
- управление факторами влияния с применением инструментария стратегического менеджмента, с обязательным мониторингом уровня устойчивости;
- разработка корректирующих управляющих воздействий, обуславливающих достижение идентифицированных целей.

Механизм устойчивого развития возможно представить в виде комплекса определенных мер, воздействие которых формирует стабильность состояния предприятия и основной особенностью которого является способность к сохранению эффективного функционирования и устойчивого развития в перспективе. Определим его как эффективный управленческий процесс, способный обеспечить поддержку параметров основных элементов в определенном интервал [6]. При этом система механизмов управления устойчивым развитием является наиболее результативным инструментом, дающим возможность обеспечения своевременной реакции на изменение в эффективности деятельности предприятия, определении колебания степени деструктивных последствий влияния факторов внешнего и внутреннего воздействия и обеспечения стабильно-

сти и повышении результативности в деятельности всех внутренних систем (рис. 1). С целью контроля над изменением уровня устойчивости развития необходима разработка комплексных мер, ориентированных на новые принципы и методы организации, основанные на рационализации собственного внутрисистемного механизма управления устойчивым функционированием предприятия, с учетом долгосрочных стратегических целей [3].



Рис. 1. Графическая интерпретация формирования механизма управления устойчивым развитием предприятия

Механизм управления устойчивым развитием, представляя собой способ реализации увязывания интересов всех иерархических уровней предприятия как целостной системы, обеспечивает пропорциональность и сбалансированность в развитии всех подсистем в пределах границ сохранения целостности и устойчивости развития системы [1].

Основываясь на вышеизложенном, данный механизм должен предполагать:

- четкость оценки процессов, протекающих на предприятии согласно степени воздействия на устойчивость развития предприятия;
- выбор альтернативного стратегического направления по стабильности развития;
- построение плана мероприятий по совершенствованию механизмов устойчивого развития предприятий согласно обозначенным стратегическим и тактическим приоритетам.

Важно рассматривать механизм управления устойчивым развитием с точки зрения всех сфер деятельности предприятия: экономической, социальной, финансовой, организационной, управленческой, производственно-технологической и других [4]. Так как, представляя собой основную составляющую процесса управления устойчивым развитием предприятия, он дает возможность, используя инструменты управления, осуществлять реализацию процесса в рамках существующего потенциала ресурсов, с целью достижения целей, определенных системой стратегического планирования и прогнозирования. При том что важнейшей проблемой для предприятий мясоперерабатывающей промышленности является своевремен-

ность и успешность адаптации к условиям изменчивой конкурентной ситуации и обеспечения в этих условиях бесперебойной работы предприятия, что возможно при условии полноценной работы механизмов организации управления, планирования, контроля [2]. Механизм управления устойчивым развитием как управленческая категория предусматривает необходимость поэтапной реализации. При более подробном рассмотрении прослеживаются такие этапы.

Этап 1 – выработка базовой основы управления устойчивым развитием предприятия. При этом производится построение стратегии, утверждение целей, принципов, задач, этапов и методов. Осуществляется конкретизация в пределах устойчивого развития предприятия объекта и субъекта управления [10].

Этап 2 – производится процедура оперативного контроля и прогноза угроз, основанная на качественном и количественном анализе дестабилизирующего воздействия факторов внешней и внутренней среды и выявлении потенциала устойчивости развития.

Этап 3 – конкретизация методик, при помощи которых проводится анализ уровня устойчивого развития предприятия.

Этап 4 – осуществляется оценка и анализ резюмированного показателя уровня устойчивости развития предприятия на основе определенной системы показателей.

Этап 5 – проведение разработки управленческих решений, корректировки целей, уточнение функций, методов и принципов управления устойчивым развитием. Далее проводится документальное оформление отчетности. Определяются методы фронтального контроля над проводимыми мероприятиями (мониторинг), включающий в себя сбор и обработку данных, прослеживающих динамику изменений состояния предприятия и выявляющих тенденции его развития. С целью повышения эффективности мероприятий по мониторингу необходимо обеспечить четко спланированной организации всех звеньев сосредоточения, компоновки, обработки и анализа информации, привлечение высококвалифицированных кадров, оснащение модернизированной технической базой и адекватным финансовым обеспечением.

При создании алгоритма поэтапной реализации механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия целесообразно применение методологии системного подхода.

Данный подход представляет собой комплекс методов и средств, обеспечивающих возможность исследования свойств, структуры и функций процессов и объектов в общей сложности, представляя их как систему со сложными комбинациями межэлементных взаимосвязей и взаимовлиянием между самой системой и ее структурными элементами. Характерной чертой системного подхода является повышение эффективности функционирования всей системы в целом, а не ее отдельных элементов. В системном подходе движение идеи происходит от целого к компонентам, от системы к элементам, от сложного к простому явлению, а целое определяет специфику и характер частей и элементов данного целого. На рис. 2 представ-

лен алгоритм поэтапного формирования механизма управления устойчивым развитием предприятия мясоперерабатывающей отрасли.

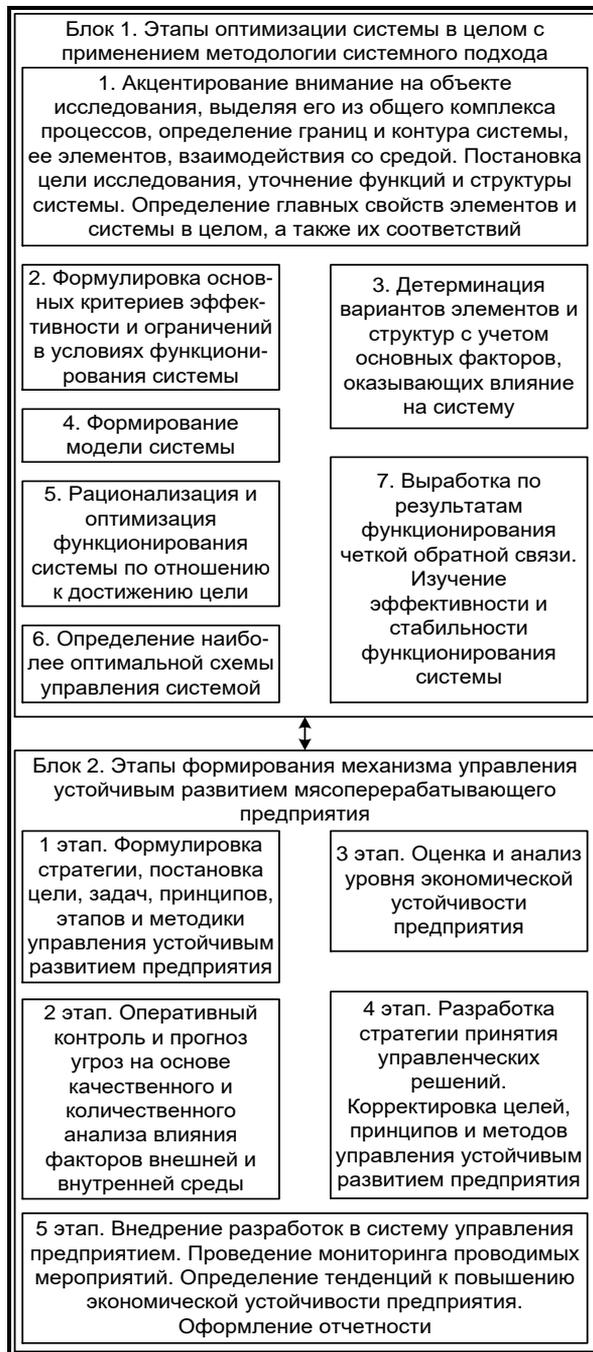


Рис. 2. Алгоритм поэтапного формирования механизма управления устойчивым развитием мясоперерабатывающего предприятия с применением методологии системного подхода

Основными аспектами реализации механизма управления устойчивым развитием, позволяющими поэтапно разрабатывать компетентные управленческие решения, являются [7, 8]:

- контроль и постоянное регулирование пропорций постоянных и переменных затрат с целью достижения

возможности изменения точки безубыточности, что дает возможность осуществления прямого влияния на степень устойчивости;

- обоснованный, адекватный, рациональный алгоритм действий при формировании ценовой стратегии и тактики, налаженный процесс оценки и анализа обратной связи, позволяющий устранить нарушения, возникающие в виду изменений конъюнктуры рынка;
- оптимальное применение эффекта финансового рычага в целях увеличения рентабельности собственного капитала и уменьшения финансовых рисков;
- диверсификация инвестиционного портфеля с целью снижения рисков. При этом капитал распределяется по разным, не связанным друг с другом вложениям, с различными уровнями риска, в четко рассчитанных пропорциях;
- детальная отработка и проверка стратегии инвестиционного развития с учетом возможных наиболее выгодные варианты налогообложения;
- оптимизация безубыточного уровня производства и эффективного объема реализации продукции с учетом максимального коэффициента использования производственных мощностей предприятия;
- единство концепций рычагов и методов, способных обеспечить платежеспособность, а также организация централизованного мониторинга оперативного влияния на объект управления с целью предотвратить негативные последствия изменений в условиях функционирования;
- формирование единой резервной системы предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Комплексный механизм управления устойчивым развитием, сформированный на основе разработанного алгоритма, являясь сложной системой совокупности методов, инструментов и ресурсов, обеспечивает корректирующее влияние субъекта управления на элементы управления с применением перманентной проверки их параметров, основываясь на единых принципах и подходах, что позволяет усовершенствовать систему управления на предприятии, задействовав ресурсный потенциал его развития, создавая предпосылки для повышения уровня конкурентоспособности и устойчивости развития.

Литература

1. Ашмарина С.И. Системные основы целеполагания, обеспечивающего устойчивое развитие предприятия [Текст] / С.И. Ашмарина, С.М. Анпилов // Вестник Самарского гос. экон. уни-та. – 2011. – №10. – С. 32.
2. Букреев А.М. и др. Организационный механизм устойчивого развития экономики предприятия [Текст] / А.М. Букреев, Е.Н. Рыжков, И.В. Рошупкина. – Воронеж : ВГУ, 2010. – 238 с.
3. Иванов С.А. Системное управление факторами внешней среды как основа устойчивого развития малого предпринимательства [Текст] / С.А. Иванов. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2000. – 262 с.
4. Иншаков О.В. Хозяйственный и институциональный механизмы: соотношение и взаимодействие в условиях социально-рыночной трансформации российской экономики [Текст] / О.В. Иншаков. – Волгоград : ВолГУ, 2000. – 236 с.
5. Коробкова З.В. Экономический механизм устойчивого развития предприятия в условиях растущей хозяйственной глобализации [Текст] / З.В. Коробкова // Функционирование предприятий в российской экономике: проблемы и решения: сб. науч. тр. / под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. – Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2006. – С. 57-68.
6. Коробкова З.В. Устойчивое развитие промышленных предприятий в глобализированной экономике [Текст] / З.В. Коробкова // Совершенствование институцио-

нальных механизмов в промышленности: сб. науч. тр. / под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. – Новосибирск, 2009. – С. 90-101.

7. Масюто И.А. Механизм управления устойчивостью экономики региона [Текст] / И.А. Масюто // Экономика и предпринимательство. – 2013. – №12. – С. 408-410.
8. Мамонтов В.Д. Российское предпринимательство: тенденции движения к новой экономике [Текст] / В.Д. Мамонтов, Т.Г. Осадчая // Социально-экономические явления и процессы. – 2011. – №9.
9. Фролов И.Э. Современные проблемы построения моделей научно-технической сферы экономики [Текст] / И.Э. Фролов, И.Г. Чаплыгина // Экономическая наука современной России. – 2009. – №1. – С. 7-25.
10. Шедько Ю.Н. Особенности управления функционированием и развитием региональных социально-экономических систем в условиях глобализации [Текст] / Ю.Н. Шедько // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №2. – С. 433-437.

Ключевые слова

Предприятие мясоперерабатывающей отрасли; управление устойчивым развитием; механизм управления; алгоритм; методы управления; уровень устойчивости.

Чернякова Ирина Станиславовна

РЕЦЕНЗИЯ

Статья посвящена исследованию процесса управления и обеспечения устойчивости развития предприятий мясоперерабатывающей отрасли путем разработки и реализации механизмов управления.

Актуальность темы рассматриваемой статьи не вызывает сомнения, поскольку на фоне кризисных экономических условий, углубивших проблемы падения объемов производства и продаж мясопродуктов в регионе, в контексте колоссальной зависимости от импортных сырьевых ресурсов, текущий уровень развития мясоперерабатывающей отрасли нуждается в позитивных изменениях. Разработка эффективного механизма управления устойчивым развитием предприятий мясоперерабатывающей отрасли служит залогом обеспечения и достижения качественно нового уровня сбалансированности и устойчивости развития данных предприятий, сохранения и приращения их экономического, инвестиционно-го и экологического потенциала.

Автором разработан алгоритм формирования механизма управления устойчивым развитием предприятий мясоперерабатывающей отрасли, что дает возможность перестройки системы управления данных предприятий, задействования потенциала внутренних ресурсов и создает предпосылки для повышения уровня устойчивости развития.

Научная статья И.С. Черняковой «Теоретические аспекты формирования механизма управления устойчивым развитием предприятий мясоперерабатывающей отрасли» соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода. Данная статья может быть рекомендована к публикации.

Житная И.П., д.э.н., профессор, академик Инженерной академии наук Украины, заслуженный деятель науки и техники Украины, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита Луганского национального аграрного университета, г. Луганск.

[Перейти на ГЛАВНОЕ МЕНЮ](#)

[Вернуться к СОДЕРЖАНИЮ](#)