

5.3. ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВАХ¹

Субботина Л.В., к.э.н., доцент, заведующий кафедрой, кафедра менеджмента и агробизнеса;

Никулина С.Н., к.э.н., доцент,
кафедра бухгалтерского учета и финансов

Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, г. Курган

Рассмотрены особенности планирования и бюджетирования в сельскохозяйственном потребительском кооперативе как обязательных инструментов системы эффективного менеджмента некоммерческой организации, приведен алгоритм действий в области планирования деятельности кооператива, описана система бюджетирования для сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Литература

1. Володина Н. Оценка эффективности деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов [Текст] / Н. Володина, Н. Светлов // Агробизнес: экономика – оборудование – технологии. – 2011. – №5. – С. 40-45.
2. Володина Н.Г. и др. Организационные модели аграрных кооперативов [Текст] / Н.Г. Володина, С.Г. Головина, П.Е. Подгорбунских. – Курган : Изд-во Курганской ГСХА, 2009. – 498 с.
3. Как разработать бюджетный регламент [Электронный ресурс]. URL: <http://fd.ru/reader.htm?id=7889>.
4. Кондратова И.Г. Бюджетирование как инструмент финансового планирования [Текст] / И.Г. Кондратова // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – №4. – С. 50-56.
5. Морозов А.В. Проблемы становления социально ответственного бизнеса [Текст] / А.В. Морозов // Стратегия инновационного развития агропромышленного комплекса: мат-лы междунар. науч.-практ. конф. – Курган : КГСХА, 2013. – С. 130-135.
6. Никулина С.Н. Инновационно-инвестиционное направление развития бюджетирования в перерабатывающей сфере АПК [Текст] / С.Н. Никулина // Materialy VIII mezinarodni vedecko-prakticka conference «Dny vedy – 2012». – Dil 10. Ekonomicke vedy : Praha. Publishing House «Education and Science» s.r.o – S. 45-49.
7. Никулина С.Н. Анализ исполнения операционного бюджета в сельскохозяйственном производственном кооперативе [Текст] / С.Н. Никулина // Проблемы современной экономики. – 2009. – №3. – С. 437-440.
8. Никулина С.Н. Аутсорсинг системы бюджетирования в агропромышленных организациях [Текст] / С.Н. Никулина, Н.В. Гривас // Аграрная наука – сельскому хозяйству: сб. мат-лов : в 2 кн. – Барнаул : РИО Алтайского ГАУ, 2018. Кн. 1. – С. 177-179.
9. Никулина С.Н. Бюджетирование и необходимость оптимизации продуктовой программы на основе маржинальных показателей [Текст] / С.Н. Никулина, С.А. Акатьев // Аудит и финансовый анализ. – 2010. – №5. – С. 381-387.
10. Никулина С.Н. Бюджетирование основной деятельности сельскохозяйственной организации [Текст] / С.Н. Никулина // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №6. – С. 69-74.
11. Никулина С.Н. Бюджетирование с учетом транзакционных издержек в перерабатывающей отрасли агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // Дискуссия. – 2012. – №5. – С. 46-52.
12. Никулина С.Н. Взаимосвязь бюджетирования и стратегического планирования в организациях перерабатывающей промышленности [Текст] / С.Н. Никулина // Аудит и финансовый анализ. – 2012. – №6. – С. 421-425.
13. Никулина С.Н. Контрольные аспекты системы бюджетирования перерабатывающей организации агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – №26. – С. 33-43.
14. Никулина С.Н. Методика расчета транзакционных издержек в системе бюджетирования перерабатывающей организации агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №3. – С. 70-75.
15. Никулина С.Н. Методика составления финансовых планов и контроль их исполнения в малых и средних молокоперерабатывающих организациях [Текст] / С.Н. Никулина, С.А. Акатьев // Аграрный вестник Урала. – 2010. – №7. – С. 17-19.
16. Никулина С.Н. Отличительные особенности оперативного и стратегического бюджетирования [Текст] / С.Н. Никулина // Вестник профессиональных бухгалтеров. – 2015. – №3. – С. 7-12.
17. Никулина С.Н. Разработка бюджетов для деятельности сельскохозяйственного производственного кооператива [Текст] / С.Н. Никулина // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2009. – №8. – С. 51-55.
18. Никулина С.Н. Роль бюджетирования в обеспечении взаимосвязи производственного и финансового планирования [Текст] / С.Н. Никулина, С.А. Акатьев // Аудит и финансовый анализ. – 2009. – №5. – С. 78-83.
19. Никулина С.Н. Системные транзакционные издержки [Текст] / С.Н. Никулина // Научное обеспечение реализации государственных программ поддержки АПК и сельских территорий : мат-лы междунар. науч.-практ. конф. (20-21 апр. 2017 г.). – Курган : Изд-во Курганской ГСХА, 2017. – С. 120-124.
20. Никулина С.Н. Стратегический анализ факторов в системе бюджетирования перерабатывающей организации агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // Европейский ж-л соц. наук. – 2014. – №5 ; т. 1. – С. 543-548.
21. Никулина С.Н. Транзакционные издержки в бюджетном планировании перерабатывающих организаций агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // Дискуссия. – 2012. – №6. – С. 58-64.
22. Никулина С.Н. Управленческая бюджетная отчетность перерабатывающих организаций агропромышленного комплекса [Текст] / С.Н. Никулина // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2012. – №2. – С. 380-383.

¹ Исследование выполнено при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ), проект №18-010-01048.

23. Никулина С.Н. Формирование системы бюджетирования с учетом отраслевых особенностей перерабатывающей сферы АПК [Текст] / С.Н. Никулина // Аудит и финансовый анализ. – 2015. – №4. – С. 198-206.
24. Нилссон Й. и др. Влияние доверия на развитие аграрных кооперативов [Текст] / Й. Нилссон, С. Головина, Н. Володина // Аграрный вестник Урала. – 2008. – №8. – С. 11-13.
25. О состоянии сельских территорий в РФ в 2016 г. [Текст] : ежегодный доклад по результатам мониторинга : науч. изд. – М. : ФГБНУ «Росинформагротех», 2018. – Вып. 4. – 328 с.
26. О ходе реализации положений послания Президента РФ от 1 декабря 2016 г. по вопросам агропромышленного комплекса и природопользования [Текст] : к заседанию Совета по вопросам агропромышленного комплекса и природопользования при Совете Федерации Федерального Собрания РФ 7 июля 2017 г. // Аналит. вестник. – 2017. – №21. – 158 с.
27. Панкова С.В. Современное состояние перерабатывающей отрасли агропромышленного комплекса и его влияние на формирование системы бюджетирования [Текст] / С.В. Панкова, С.Н. Никулина // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №6. – С. 338-350.
28. Подгорбунских П.Е. и др. Основные результаты реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» в Курганской области [Текст] / П.Е. Подгорбунских, Л.В. Субботина, С.П. Жданов // Экономика региона. – 2008. – №2. – С. 253-259.
29. Стратегическое планирование и развитие предприятий [Текст] // Пленарные доклады и материалы «круглого стола» 15-го Всеросс. симпозиума (Москва, 15-16 апр. 2014 г.) / под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера. – М. : ЦЭМИ РАН, 2015. – 138 с.
30. Субботина Л.В. Методические подходы к планированию развития регионального аграрного производства [Текст] / Л.В. Субботина // Основные направления развития агробизнеса в современных условиях : мат-лы I Всеросс. науч.-практ. конф. / Л.В. Субботина, С.Г. Головина. – 2017. – С. 171-176.
31. Субботина Л.В. Методологические подходы к оценке инвестиционной привлекательности территорий (российская наука и практика) [Текст] / Л.В. Субботина, С.Г. Головина // Вестник Курганской ГСХА. – 2014. – №3. – С. 13-18.
32. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование [Текст] : настольная книга по постановке финансового планирования / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2008. – 464 с.

Ключевые слова

Планирование; бизнес-план; потребительский кооператив; методика; фактор; бюджет; система бюджетирования.

Субботина Любовь Викторовна

Никулина Светлана Николаевна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Функционирование сельскохозяйственного потребительского кооператива невозможно представить без систематизированного комплекса долгосрочных и текущих планов. Однако особую значимость в деятельности малых организационных форм хозяйствования имеет бизнес-планирование как специфический вид плановой деятельности. Для повышения эффективности управления потребительскими кооперативами в современных условиях является развитие бюджетирования. Актуальным является построение системы бюджетирования и его элементов с учетом отраслевых особенностей.

Научная новизна и практическая значимость. Научный интерес представляют этапы развития кооперации, особенности бизнес-планирования и комплекс системы бюджетирования для сельскохозяйственных потребительских кооперативов с учетом специфики их создания и функционирования. Все составляющие системы бюджетирования образуют целостное единство для обеспечения выработки и обоснования оптимальных управленческих решений.

Практическое назначение системы бюджетирования состоит в том, что с ее помощью обеспечивается связь всех направлений деятельности кооператива. Практическая значимость проведенных исследований заключается также в возможности использовать выделенные особенности бизнес-планирования и элементы системы бюджетирования для их применения в деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Заключение. Рецензируемая статья содержит результаты научных исследований, посвященных изучению актуальной темы, элементы научной новизны и может быть рекомендована к публикации.

Мухина Е.Г., д.э.н., профессор кафедры экономической безопасности, анализа и статистики, декан Экономического факультета Курганской государственной сельскохозяйственной академии им. Т.С. Мальцева, г. Курган.