

6.2. ОЦЕНКА ПОЛЕЗНОСТИ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Недосекин А.О., д.э.н., к.т.н., академик МАНЭБ, генеральный директор ООО «СИ-ФИНАНС»;
Козловский А.Н., к.э.н., депутат Государственной Думы РФ VII созыва;
Абдулаева З.И., к.э.н., доцент кафедры медицинской информатики и физики Северо-западного государственного медицинского университета им. И.И. Мечникова

В статье предлагается принципиально новая концепция оценки полезности инвестиционного проекта, основанная на сводном анализе потоков денежных и неденежных ценностей. Особое внимание в концепции уделяется стоимостной оценке реальных опционов. Предлагается кардинально реформировать платформу управленческого учета проектной деятельности, рассматривая проект в управленческой модели как центр ценностной ответственности, с финансовыми, материальными и нематериальными проекциями учета и анализа.

Литература

1. Абдулаева З.И. Стратегический анализ инновационных рисков [Текст] / З.И. Абдулаева, А.О. Недосекин. – СПб. : Изд-во СПбГПУ, 2013. – 145 с.
2. Козловский А.Н. Управление портфелем инновационных проектов на промышленном предприятии [Текст] : автореф. дис. ... канд. экон. наук / А.Н. Козловский. – СПб. : СЗТУ, 2016. – 153 с.
3. Козловский А.Н. и др. Управление портфелем промышленных инноваций [Текст] / А.Н. Козловский, А.О. Недосекин, З.И. Абдулаева. – СПб. : СПбГПУ, 2016. – 131 с.
4. Козловский А.Н. О неприменимости классического доходного подхода к экономической оценке инновационных проектов [Текст] / А.Н. Козловский // Экономика и предпринимательство. – 2016. – №6. – С. 413-416.
5. Козловский А.Н. Реальные опционы в инновационной деятельности промышленного предприятия [Текст] / А.Н. Козловский // Управление инновациями: теория, методология, практика. – 2016. – №16. – С. 53-65.
6. Лалу Ф. Открывая организацию будущего [Текст] / Ф. Лалу. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 432 с.
7. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов [Электронный ресурс]. URL : <http://www.niec.ru/Met/02redMR.pdf>.
8. Назаров Д.М. Теоретические и методические основы нечетко-множественной оценки имплицитных факторов управления организацией [Текст] : автореф. дис. ... д-ра экон. наук / Д.М. Назаров. – Екатеринбург ; СПб., 2016. – 340 с.
9. Недосекин А.О. Методологические основы моделирования финансовой деятельности с использованием нечетко-множественных описаний [Текст] : автореф. дис. ... д-ра экон. наук / А.О. Недосекин. – СПб. : СПбГУЭФ, 2003. – 280 с.
10. Недосекин А.О. Если собственник бизнеса – мудака [Электронный ресурс] / А.О. Недосекин. URL: <https://smart-lab.ru/blog/508232.php>.
11. Недосекин А.О. Разработка нечеткой квалиметрической модели для сопоставительного стоимостного анализа объектов [Текст] / А.О. Недосекин, Д.Д. Кузнецов. URL : <http://www.ifel.ru/br2/5.pdf>.
12. Недосекин А.О. Финансовая математика [Текст] : в 2 т. Т. 3 / А.О. Недосекин. – СПб. : Изд-во СПбГПУ, 2013. – 220 с.
13. Недосекин А.О. Финансовый менеджмент на промышленном предприятии [Текст] : учеб. пособие / А.О. Недосекин. – СПб. : СПбГПУ, 2016. – 178 с.

Ключевые слова

Портфельное управление проектами; полезность проекта; чистая современная ценность проекта (*NPV*); внутренняя норма доходности проекта (*IRR*); риск и шанс проекта; чистый денежный поток (*NCF*); дисконтированный *NCF (DNCF)*; бюджет движения денежных средств (*БДДС*); поток ценностей; чистый ценностный поток (*NVF*); модифицированный *NPV (MNPV)*; модифицированный *IRR (MIRR)*; нечеткие числа и функции; реальные опционы; нематериальные активы (*HMA*); ресурсные реальные опционы (*PPA*); центр ценностной ответственности (*ЦЦО*); качество корпоративной культуры (*ККК*).

Недосекин Алексей Олегович

Козловский Александр Николаевич

Абдулаева Зинаида Игоревна

РЕЦЕНЗИЯ

В статье предлагается принципиально новый подход к оценке инвестиционно-финансовой привлекательности проектов, выполняющихся в организации. Существо изменений по отношению к классической методологии оценки, основанной на анализе листа бюджета движения денежных средств проекта, состоит в учете неденежных ценностей, являющихся как ресурсом проекта, так и его результатом. В этом отношении публикуемая работа является весьма актуальной.

Особое место в работе посвящено рассмотрению и оценке реальных опционов, являющихся основным результатом проектной деятельности, когда речь идет о внутренних проектах организационного развития. В таких проектах сугубо денежный эффект, измеренный по показателям *NPV* и *NCF*, отходит на второй план или не просматривается вовсе. В этом случае проект генерирует новую неденежную ценность, которая должна быть оценена на основе вновь предлагаемых методологических принципов, основанных на квалиметрическом подходе, математике нечетких множеств и мягких вычислений.

Выдвинутый новый подход подразумевает существенную трансформацию модели управленческого учета проекта с переходом от классической модели центра финансовой ответственности к центру ценностной ответственности, где, наряду с традиционными отчетными формами, фигурирует сводная синтетическая форма учета полного движения ценностей (в том числе потока нематериальных активов).

Материал статьи является новым и оригинальным, не содержит государственной тайны и коммерческих секретов третьих сторон.

Считаю, что статья может быть опубликована в открытой научной печати.

Рейшахрит Е.И., д.э.н., доцент, проф. кафедры экономики, учета и финансов Санкт-Петербургского горного университета

