

5.5. РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ КОНТРОЛЛИНГА ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В КОМПАНИИ

Лейберт Т.Б., д.э.н., директор Института нефтегазового бизнеса, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»;

Халикова Э.А., к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

Уфимский государственный нефтяной технический университет, г. Уфа

В статье проведен обзор современных публикаций по вопросам контроллинга, рассмотрены современные концепции и понятийный аппарат контроллинга. На основе рассмотренных концепций контроллинга выделен структурный элемент контроллинга, решающий аналитическую задачу в системе информационного обеспечения планирования, анализа и контроля финансовых обязательств.

В статье выделены различные виды финансовых обязательств, являющиеся частью финансовых отношений, связанных с формированием и движением денежных потоков.

Авторами статьи разработана схема функционирования информационно-управляющей платформы в системе контроллинга финансовых обязательств в компании, отражающей основные компоненты контроллинга, на основе чего строится система информационного обеспечения контроллинга финансовых обязательств. Предложенная структура информационно-управляющей платформы призвана решить комплекс задач контроллинга финансовых обязательств и предназначена для взаимной интеграции блоков бизнес-процесса.

Литература

1. Дайле А. Практика контроллинга [Текст] : пер. с нем. под ред. с предисл. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой / А. Дайле. – М. : Финансы и статистика, 2003. – 336 с.
2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учеб. / В.Б. Ивашкевич. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Магистр : ИНФРА-М, 2015. – 448 с.
3. Николаева С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости [Текст] / С.А. Николаева. – М. : Аналитика-Пресс, 1997. – 144 с.
4. Хлевная Е.А. Система контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах [Текст] : монография / Е.А. Хлевная. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 289 с.
5. Ховарт А. Концепция контроллинга: управленческий учет, система отчетности, бюджетирование [Текст] \ А. Ховарт. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2006. – 269 с.

Ключевые слова

Финансовые обязательства; лимит; контроллинг; планирование; анализ; контроль; исполнение; информационно-управляющая платформа; информационное обеспечение; бизнес-процесс.

Лейберт Татьяна Борисовна

Халикова Эльвира Анваровна

РЕЦЕНЗИЯ

Современные тенденции развития экономических отношений, необходимость повышения доходности компании, усиление контроля за эффективностью деятельности требуют применения принципиальных подходов к управлению. От того, насколько грамотно выстроена финансовая система в компании, зависит не только принятие управленческих решений, но и дальнейшее развитие бизнеса.

Одним из важнейших условий успешного управления финансами компании является контроллинг финансовых обязательств, который должен выступать информационной составляющей реализации бизнес-процесса «Оперативное управление финансами». Финансовые обязательства компании возникают в регламентированных отношениях с бюджетами, внебюджетными фондами, банками и другими кредитными учреждениями, контрагентами по хозяйственным связям, вышестоящими организациями, персоналом компании.

Поэтому формирование системы контроллинга финансовых обязательств, основанной на концепции информационного обеспечения, является одной из приоритетных задач для внутрифирменного регулирования финансовой деятельности компании.

Представленная к рецензированию статья посвящена теоретическому анализу понятийного аппарата «контроллинг» и его концепциям для целей внутрифирменного регулирования финансовых договорных обязанностей, а также информационно-методическим аспектам реализации функции контроллинга финансовых обязательств, обеспечивающей получение достоверной, оперативной информации о происходящих изменениях в бизнес-процессе «Оперативное управление финансами» для достижения баланса между взятыми компанией обязательствами и выбранной стратегией.

Несомненным достоинством статьи является экономическое обоснование инструментов контроллинга в направлении управления финансовыми обязательствами компании. В связи с этим в статье приведена схема функционирования информационно-управляющей платформы в системе контроллинга финансовых обязательств в компании, которая отражает основные компоненты контроллинга. Показано, как функционирование информационно-аналитической платформы в системе контроллинга финансовых обязательств опосредуется движением информационных потоков, которые представляют собой процесс непрерывного обеспечения информацией о бизнес-процессе, связанном с движением финансовых обязательств и влияющем на результаты финансовой деятельности.

Важным как в научном, так и в практическом плане представляется выделение следующих элементов блока «Управление финансовыми обязательствами» бизнес-процесса «Оперативное управление финансами»: планирование финансовых обязательств; планирование лимита финансовых обязательств по циклам; исполнение лимита финансовых обязательств; последующий контроль исполнения лимита финансовых обязательств.

Этим в статье доказано, что формирование целостной и комплексной системы контроллинга финансовых обязательств, объединяющей управленческий учет, планирование, анализ и контроль финансовых обязательств посредством информационных потоков является эффективным инструментом внутрифирменного финансового управления.

В представленном на рецензию варианте статья соответствует требованиям, предъявленным к подобным изданиям, и может быть рекомендована к опубликованию.

Ванчухина Л.И., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет и аудит», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Уфимский государственный нефтяной технический университет г. Уфа.