

### 7.3. ИНКОТЕРМС 2010 КАК ИНСТРУМЕНТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ЛОГИСТИКЕ: ВОПРОСЫ КОНЦЕПЦИИ, ПРАКТИКИ И ОБУЧЕНИЯ<sup>1</sup>

Нос В.А., д.э.н., профессор, кафедра Логистики и управления цепями поставок; Санкт-Петербургский государственный экономический университет,

г. Санкт-Петербург

Черенков В.И., д.э.н., профессор, кафедра маркетинга; Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург

Настоящая статья посвящена хорошо известному документу Инкотермс 2010, рассматриваемому как инструмент логистического риск-менеджмента. На основании опыта авторов, накопленного в консалтинге и в преподавании в высшей школе, определено, что некорректный выбор условий Инкотермс 2010 продолжает оставаться источником операционного логистического риска. В значительной степени корни этого риска лежат в недостатках традиционного инструктивистского подхода к обучению студентов-логистов. Использован ретроспективный маркетинговый подход, позволяющий показать природу и причины регулярного обновления Инкотермс (вплоть до готовящейся редакции 2020 г.). Приведен ряд типичных ошибок в применении Инкотермс 2010, а также значительное число авторитетных источников, содержащих методические указания по практике выбора условий Инкотермс 2010, исходя из логистически значимых факторов соответствующего контракта купли-продажи. Авторы предупреждают об осторожности в использовании информации, приводимой на веб-страницах многих логистических компаний и блоггеров (могущих быть источниками операционных логистических рисков), рекомендуя издания Международной торговой палаты и статьи в рецензируемых журналах. Содержится ряд методологических указаний по организации оценки логистических рисков и мероприятий логистического риск-менеджмента на практике и в учебных целях. Наконец, приводится несколько соответствующих теме статьи дидактических инструментов для обучения студентов и профессиональной подготовки менеджеров-логистов, могущих найти применение и на практике.

#### Литература

1. Гаванде А. Чек-лист: как избежать глупых ошибок, ведущих к фатальным последствиям [Текст] / А. Гаванде. – М. : Альпина Паблишер, 2014. – 204 с.
2. Голубчик А.М. Некоторые типичные ошибки и проблемы, возникающие при неверной трактовке и применении торговых терминов Инкотермс [Текст] / А.М. Голубчик // Российский внешнеэкономический вестник. – 2015. – №10. – С. 58-66.
3. Голубчик А.М. Торговые термины Инкотермс: типичные ошибки и заблуждения [Текст] / А.М. Голубчик // Вестник транспорта. – 2014. – №2. – С. 2-5.
4. Холопов К.В. Инкотермс 2010: назначение, изменения и отличия [Текст] / К.В. Холопов // Российский внешнеэкономический вестник. – 2011. – №1 – С. 61-65.
5. Холопов К.В. и др. Нестандартные аспекты применения Инкотермс® и направления дальнейшей унификации международных торговых обычаев [Текст] / К.В. Холопов, А.М. Голубчик, Н.Н. Аболмасов // Российский внешнеэкономический вестник. – 2016. – №11. – С. 110-118.
6. Черенков В.И. Маркетинговая экология [Текст] / В.И. Черенков // Инновации. – 2002. – №9-10. – С. 111-115.
7. Черенков В.И. Начальная интернационализация бизнеса: импорт – тоже не просто [Текст] / В.И. Черенков // Стратегический и операционный маркетинг: кейсы из коллекции Высшей школы менеджмента СПбГУ / под ред. И.В. Гладких. – СПб. : Изд-во СПб. гос. ун-та, 2015. – С. 231-258.
8. Черенков В.И. Основы международной логистики [Текст] / В.И. Черенков. – СПб. : Изд-во СПб. гос. ун-та, 2016. – 488 с.
9. 2013 IBC UNYTC incoterms handouts [Electronic resource]. 2013/ URL : <http://www.rochesterbiz.com/Poals/0/PortalFiles/Documents/2013%20IBC%20UNYTC%20Incoterms%20Handouts1.pdf>
10. Bell F. Connectivism: a network theory for teaching and learning in a connected world [Electronic resource] / F. Bell // The magazine of the staff and educational development association. – 2009. – Vol. 10 ; no. 3. – Pp. 14-17. URL : <http://usir.salford.ac.uk/2569/>
11. Berg H.-P. Risk management: procedures, methods and experiences [Electronic resource] / H.-P. Berg // RT&A. – 2010. – Vol. 1 ; no. 2. – URL : [http://www.gnedenko-forum.org/Journal/2010/022010/RTA\\_2\\_2010-09.pdf](http://www.gnedenko-forum.org/Journal/2010/022010/RTA_2_2010-09.pdf)
12. Bergami R. Incoterms 2010: the newest revision of delivery terms [Electronic resource] / R. Bergami // Acta universitatis Bohemicae meridionalis. – 2012. – Vol. 15 ; no. 2. – Pp. 33-40. URL : <http://ojs.ef.jcu.cz/acta/article/view/420/412>
13. Bergami R. Managing Incoterms 2010 risks: tension with trade and banking practices [Text] / R. Bergami // International j. of economics and business research. – 2013. – Vol. 6 ; no. 3. – Pp. 324-338.
14. Buydaert M. The passing of risk in the international sale of goods: a comparison between the CISG and the INCOTERMS [Electronic resource] / M. Buydaert ; Pace law School Institute of international commercial law. – 2014. URL : <http://cisgw3.law.pace.edu/cisg-biblio/buydaert.html>
15. Cherenkov V.I. Business cases as scenarios in the frame of integrating case method and drama techniques in teaching english [Electronic resource] / V.I. Cherenkov, N. Cherenkova // Book of proceedings : 27th International scientific conference on economic and social development "Economic and social development (Rome, march 1-2, 2018). – 2018. – Pp. 277-293. URL : <https://www.esd-conference.com/past-conferences>
16. Cherenkov V.I. International logistics risks: essays on their classification and perception by Russian managers [Text] / V.I. Cherenkov, D. Dikalo // Proceedings of the 12th Annual international conference on marketing in Istanbul. – Istanbul : Kemerburgaz university. – 2012.
17. Ekwall D. Risk trade-off linked to temporary storage in the transport network [Text] / D. Ekwall, H. Torstensson // Proceedings of Nofoma 2010, Kolding. URL : <https://www.divaportal.org/smash/get/diva2:887030/FULLTEXT01.pdf>

<sup>1</sup> Настоящая статья написана на основе доклада авторов Incoterms 2010 as a tool of risk management in international logistics, представленного на Международной конференции 5th International scientific conference emerging markets 2018 (GSOM EMC 2018).

18. Fernie J. Logistics and retail management. Insights into current practice and trends from leading experts [Text] / J. Fernie, L. Sparks. – London : Kogan Page Ltd, 2004.
19. Gardner D.L. How to use international trade terms for competitive advantage & financial gain [Electronic resource] / D.L. Gardner. – 2012. URL : <http://www.gatech.pa/docs/publications/en/Other/GTP-Competitive-Advantage-and-Financial-Gain.pdf>
20. Horn N. The transnational law of international commercial transactions [Text] / N. Horn, C.M. Schmitthoff. – Deventer, Kluwer, 1982.
21. INCOTERMS® 2010 Q&A Questions and expert guidance on the Incoterms® 2010 rules [Electronic resource] / ed. E. O'Connor ; ICC Services Publications Department, Paris, France, 2010.
22. Incoterms® 2010: ICC rules for the use of domestic and international trade terms [Electronic resource] // ICC publication. – 2010. – No. 715EF. – 264 p.
23. Interactive tool for choosing an Incoterms 2010 rule [Electronic resource]. – 2017. URL : <https://www.incotermsexplained.com/featured-tools/rule-selection-matrix/>
24. Llamazares O. Incoterms 2020: main changes [Electronic resource] / O. Llamazares. – 2018. URL : <http://globalnegotiator.com/files/Incoterms-2020-changes.pdf>
25. Llamazares O. Practical guide to INCOTERMS [Text] / O. Llamazares // GLOBALMARKETING business publications. – 2012.
26. Lynch J. Do marketing and logistics understand each other? An empirical investigation of the interface activities between logistics and marketing [Text] / J. Lynch, L. Whicker // International j. of logistics research and applications. – 2008. – Vol. 11 ; no. 3. – Pp. 167-178.
27. Managing risk in the global supply chain. A report by the supply chain management faculty at the university of tennessee [Electronic resource]. 2014. URL : <http://system.logistics-and-transport.eu/index.php/main/article/view/387/367>.
28. Malfliet J. Incoterms 2010 and the mode of transport: how to choose the right term [Electronic resource] / J. Malfliet. – 2011. URL : [http://www.cutn.sk/library/proceedings/mch\\_2011/editovane\\_prispevky/malfliet-163-179.pdf](http://www.cutn.sk/library/proceedings/mch_2011/editovane_prispevky/malfliet-163-179.pdf)
29. Operational risk management [Electronic resource]. URL : <https://www.garp.org/media/665968/icbrr-operational-0711preview.pdf>
30. Paliu-Popa L. Development of the international trade in terms of Incoterms 2010 rules [Electronic resource] / L. Paliu-Popa // Annals of Dunarea de Jos / University of Galati, Years XVIII. – 2012. – No. 1/2012. URL : <https://pdfs.semanticscholar.org/b1d3/9cc9f38ae7b7f7941d58e69b3ac5bf5b2f6d.pdf>
31. Principles for the sound management of operational risk. 2011 [Electronic resource] / Basel Committee on banking supervision ; Bank for International settlements communications CH-4002. – Basel, Switzerland. URL : <http://www.bis.org/publ/bcbs195.pdf>
32. Rumberg J. ICC guide to Incoterms 2010: understanding and practical use [Text] / J. Rumberg // ICC publication. – 2011. – No. 720E.
33. Shipping and Incoterms: practice guide [Electronic resource] / United Nations development programme ; Procurement support office, Bureau of management. – 2008. – 52 p. URL : <http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/procurement/documents/UNDP-Shipping-Guide.pdf>
34. Stapleton D. Optimizing shipper contracting: the correct usage of Incoterms for containerized / intermodal freight [Electronic resource] / D. Stapleton. URL : <https://www.pomsmeetings.org/confpapers/051/051-0153.pdf>
35. UNDP practice series, shipping and Incoterms [Electronic resource]. – 2008. URL : <http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/procurement/documents/UNDP-Shipping-Guide.pdf>

### Ключевые слова

Инкотермс 2010; логистические ошибки; логистические риски; риск-менеджмент; операционные риски; переход расходов; переход рисков; учебные материалы.

*Нос Виктор Анатольевич*

*Черенков Виталий Иванович*

### РЕЦЕНЗИЯ

Статья доктора экономических наук, профессора Санкт-Петербургского государственного экономического университета Виктора Анатольевича Носа, доктора экономических наук, профессора Санкт-Петербургского государственного университета Виталия Ивановича Черенкова актуальна для образовательных программ ВУЗов по специальности «Логистика».

В статье предложен методологический обзор прикладных вопросов применения в ВЭД принципов, регулируемых в терминах Инкотермс, обусловленных уровнем преподавания в рамках образовательных программ по логистике и некомпетентного применения условий торговой деятельности в системе международных правил перевозки.

Авторы статьи приводят набор методических, дидактических рекомендаций для преподавания в ВУЗах для профессиональной подготовки, обучения и тренинга студентов и менеджеров-логистов в области применения стандартов из системы правил и условий поставок в международной и внутренней торговле Инкотермс.

Обоснованный выбор конкретного правила из свода Инкотермс связан со знаниями о применении необходимых навыков положений Инкотермс-2010, пониманием различий в области логистики разных стран, вовлеченных в цепи поставок, для минимизирования рисков и вероятности финансовых потерь, освоением принципов, методов и парадигм международной логистики.

Авторами разработана упрощенная модель взаимодействия организаций в глобальной маркетинговой среде путем мониторинга логистически значимых измерений в целях периодического редактирования правил Инкотермс.

Знание и применение условий Инкотермс 2010 создает значимую базовую компетенцию для логистического риск-менеджмента, соблюдения требований к упаковке и хранению товара в зависимости от условий транспортировок, четкого распределения обязанностей сторон контракта по стандартизированным правилам и рассматриваются как операции логистического риск-менеджмента.

Авторами предлагается термин – кодифицированный логистик-микс, под которым авторы понимают связанный пакет контрактов, обеспечивающих исполнение предписанных процедур и документов как средство борьбы с дезинтеграцией логистических потоков: товарного, финансового и информационного.

В статье предложены учебно-методические материалы и оценочные инструменты для обучения применению правил Инкотермс 2010 в логистическом риск-менеджменте.

Статья доктора экономических наук, профессора Санкт-Петербургского государственного экономического университета Виктора Анатольевича Носа, доктора экономических наук, профессора Санкт-Петербургского государственного университета Виталия Ивановича Черенкова удовлетворяет требованиям, предъявляемым к научным публикациям и рекомендуется для публикации.

*Барыкин Сергей Евгеньевич, д.э.н., доцент, профессор, кафедры Международных экономических отношений, «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» (ФГБОУ ВО «СПбГМТУ»), г. Санкт-Петербург.*