

## 5.2. ТЕХНОЛОГИИ КЭШ-МЕНЕДЖМЕНТА: ДИСКУССИОННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Сергиенко Н.С., к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление»

*Финансовый университет  
при Правительстве РФ, г. Москва*

В научной статье рассматриваются направления развития кэш-технологий при исполнении бюджетов бюджетной системы в Российской Федерации в условиях реформирования системы бюджетных платежей. В работе раскрыты дискуссионные аспекты внедрения технологий управления единым счетом бюджета с целью повышения эффективности управления бюджетными ресурсами и ликвидности свободного остатка бюджетных средств. Рассмотрены региональные особенности применения кэш-технологий.

### Литература

1. Актуальные вопросы совершенствования правового регулирования бюджетных платежей [Текст] : монография / под общ. ред. Р.Е. Артюхина, Т.А. Касторновой. – М., 2015. – 76 с.
2. Артюхин Р.Е. Управление ликвидностью единого казначейского счета в современных условиях [Текст] / Р.Е. Артюхин // Науч. тр. Вольного экон. об-ва России. – 2015. – Т. 190; №1. – С. 238-244.
3. Балынин И.В. Комплекс предложений по совершенствованию финансового обеспечения муниципальных образований в Российской Федерации [Текст] / И.В. Балынин // Аудит и финансовый анализ. – 2018. – №2. – С. 196-200.
4. Балынин И.В. Организационно-правовые основы и практический опыт размещения бюджетных средств на банковских депозитах в Российской Федерации [Текст] / И.В. Балынин // Аудит и финансовый анализ. – 2017. – №5-6. – С. 297-300.
5. Казначейство России [Электронный ресурс] : официальный сайт. – Режим доступа: [www.goskazna.ru](http://www.goskazna.ru).
6. Камашева Т.Ю. Управление ликвидностью единого счета бюджета субъекта Российской Федерации, как метод обеспечения его сбалансированности [Текст] / Т.Ю. Камашева, Т.В. Файберг // Baikal research j. – 2016. – №6.
7. Мартыанова В.А. Новые механизмы повышения ликвидности счетов бюджетов [Текст] / В.А. Мартыанова, С.А. Бурцев // Финансы. – 2016. – №11. – С. 8-11.
8. Матвеева Е.Е. Обеспечение уровня экономической безопасности региона [Текст] / Е.Е. Матвеева, Ю.В. Гнездова // Бизнес. Образование. Право. – 2019. – №1. – С. 64-69.
9. Моргунов В.И. Об управлении остатками средств на счетах органов государственного управления в России [Текст] / В.И. Моргунов, С.А. Власов // Деньги и кредит. – 2013. – №2. – С. 47-51.
10. Першин М.А. Консолидация остатков бюджетных средств: риски и способы их минимизации [Текст] / М.А. Першин, Е.С. Анисимова // Бюджет. – 2019. – №5. – С. 41-43.
11. Прокофьев С.Е. О кассовом исполнении расходной части федерального бюджета [Текст] / С.Е. Прокофьев // Финансы. – 2011. – №4. – С. 7-9.
12. Прокофьев С.Е. О повышении эффективности кассового управления финансовыми ресурсами федерального бюджета [Текст] / С.Е. Прокофьев // Финансы. – 2010. – №3. – С. 19-23.
13. Прокофьев С.Е. Шведский опыт исполнения бюджета и возможность его применения в России [Текст] / С.Е. Прокофьев, В.В. Горбунов // Финансы. – 2004. – №5. – С. 55-58.
14. Чениб Р.Ш. Практические аспекты управления средствами ЕКС на региональном уровне [Текст] / Р.Ш. Чениб, Б.Р. Чениб // Финансы. – 2015. – №12. – С. 20-23.
15. Шубина Л.В. Развитие операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета, осуществляемых Федеральным казначейством [Текст] / Л.В. Шубина // Экономика. Налоги. Право. – 2017. – Т. 10; №1. – С. 60-65.
16. Юргенсон О.А. Инструменты управления остатками временно свободных средств на единых счетах субфедерального уровня: существующие реалии и новые возможности [Текст] / О.А. Юргенсон // Экономические науки. – 2018. – №166. – С. 130-135.

### Ключевые слова

Бюджет; казначейство; единый счет бюджета; казначейский счет; управление ликвидностью единого счета.

*Сергиенко Наталья Сергеевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

В научной статье содержатся результаты исследования опыта российских регионов по управлению свободным остатком бюджетных средств с целью его совершенствования и возможного внедрения на муниципальном уровне.

Актуальность представленной статьи не вызывает сомнений, так как на современном этапе оценка региональных особенностей технологий управления бюджетными средствами позволяет оценить ярко выраженный проблемный характер указанного механизма. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов проведение регионами грамотной бюджетной политики с одновременным внедрением кэш-менеджмента направлено на выполнение не только фискальной функции, но и на поддержку новых бюджетных технологий.

Автором научной статьи проведена серьезная работа по исследованию комплекса мероприятий, проводимых органами государственной власти, направленных на активное использование кэш-менеджмента.

Научная новизна и теоретическая значимость научного исследования обусловлены комплексным подходом к оценке внедрения кэш-менеджмента на региональном уровне и решением проблем, препятствующих его развитию в Российской Федерации в целом.

В работе совершенно точно выявлены проблемы, ограничивающие распространение данного механизма на муниципальном уровне, что, безусловно, сказывается, на сложностях фискальных аспектов деятельности финансово-экономических органов.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности их использования для принятия конкретных управленческих решений по вопросам финансового обеспечения муниципальных образований.

Научная статья «Технологии кэш-менеджмента: дискуссионные аспекты развития на региональном уровне» Н.С. Сергиенко актуальна, полностью отвечает существующим требованиям, которые предъявляются к подобным научным трудам. Статья может быть рекомендована к публикации в специализированном журнале.

*Матвеева Е.Е., д.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономики ФГБОУ ВО «Смоленский государственный университет», г. Смоленск.*