

7.2. О МЕСТЕ И РОЛИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Лапаев Д.Н., академик РАН, д.э.н., проф., заместитель директора по научной работе Института экономики и управления;

Поташник Я.С., к.э.н., доцент кафедры «Управление инновационной деятельностью»

ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», г. Нижний Новгород

В статье представлены сущность и характеристики подходов к определению места и роли риск-менеджмента в разработке и реализации управленческих решений на предприятии. Отмечено, что в рамках фрагментарного подхода риск-менеджмент рассматривается в качестве вспомогательного дискретно осуществляемого процесса. В силу ряда недостатков применение фрагментарного подхода может приводить предприятия к существенным потерям. Инклюзивный подход трактует риск-менеджмент как основной процесс, охватывающий в том числе разработку и реализацию управленческих решений. При этом специалисты по управлению рисками вовлекаются в принятие решений максимально глубоко, начиная с первичной стадии разработки решений.

Литература

1. Международный стандарт ИСО 31000-2018. Менеджмент риска [Текст]: руководство. – М. : Стандартинформ, 2012. – 18 с.
2. Мескон М. и др. Основы менеджмента [Текст] / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. : Вильямс, 2006. – 672 с.
3. Найт Ф.Х. Риск, неопределенность и прибыль [Текст] / Ф.Х. Найт ; пер. с англ. – М. : Дело, 2003. – 360 с.
4. Стандарты управления рисками [Текст] / Федер. европейских ассоциаций риск-менеджеров, 2008. – 16 с.
5. Талеб Н. Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости [Текст] / Н. Талеб. – М. : КоЛибри, 2016. – 736 с.
6. Управление рисками организаций. Интегрированная модель [Текст] / Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO), 2014. – 111 с.

Ключевые слова

Управленческое решение; риск-менеджмент; неопределенность; риски; методика управления; эффективность; предприятие.

Лапаев Дмитрий Николаевич

Поташник Ярослав Семенович

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы статьи обусловлена тем, что управленческие решения являются важнейшим фактором, определяющим эффективность и жизнеспособность предприятий. Не будет преувеличением утверждение, что от своевременности и качества управленческих решений в значительной степени зависит текущее состояние предприятий и их перспективы. В современных реалиях большинство управленческих решений предприятий разрабатываются и принимаются в условиях неопределенности, что приводит к существенному росту значимости правильного понимания руководством места и роли риск-менеджмента в выборных процедурах. Несмотря на то, что управление риском уже в течение длительного времени является предметом исследований многих специалистов, в том числе В.А. Акимова, А.Г. Бадаловой, К.В. Балдина, Г.Б. Клейнера, М.Г. Лапуста, Ф.Х. Найта и др., место и роль риск-менеджмента в принятии управленческих решений, на наш взгляд, требуют уточнения, чему и посвящена рецензируемая статья.

В работе идентифицированы два базовых подхода к месту и роли риск-менеджмента в разработке и реализации управленческих решений на предприятии. Авторами они определены как фрагментарный и инклюзивный. Представлена характеристика данных подходов. Отмечено, что в рамках фрагментарного подхода риск-менеджмент – вспомогательный дискретно осуществляемый процесс, часто приводящий к существенным потерям. Инклюзивный подход базируется на видении, что риск-менеджмент – один из основных процессов разработки и реализации управленческих решений. В статье сформулирован и обоснован вывод о предпочтительности применения второго подхода в практической деятельности предприятий.

Работа адресована различным заинтересованным сторонам: собственникам, руководителям, инвесторам, кредиторам, ученым и специалистам в области управления предприятием. Результаты могут быть успешно применены при разработке, внедрении или совершенствовании системы управления рисками хозяйствующих субъектов.

Считаю, что статья академика РАН, д.э.н., профессора Д.Н. Лапаева и к.э.н., доцента Я.С. Поташника соответствует всем требованиям, предъявляемым к публикациям в изданиях из перечня Высшей аттестационной комиссии Министерства науки и высшего образования РФ. Работа рекомендуется к опубликованию в журнале «Аудит и финансовый анализ».

Митяков Е.С., д.э.н., проф. кафедры цифровой экономики ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», г. Нижний Новгород