

## 2.2. УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: УЧЕТНО- АНАЛИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Овчинникова Н.Н., к.э.н., доцент, кафедра  
аудита, учета и финансов;  
Филатова В.А., магистрант, кафедра  
аудита, учета и финансов

*Новосибирский государственный технический университет, г. Новосибирск*

В статье представлены результаты совершенствования учетно-аналитического обеспечения управления результативностью деятельности. Анализ ожиданий заинтересованных лиц позволил выделить основные критерии результативности, пересмотреть абсолютные показатели, необходимые для ее измерения, разработать интегрированные показатели для повышения оперативности оценки. Апробация авторского подхода показала его целесообразность для мониторинга результативности и обоснования управленческих решений в области повышения эффективности деятельности предприятия.

### Литература

1. Об утверждении Концепции системы планирования выездных налоговых проверок [Электронный ресурс] : приказ Федер. налоговой службы РФ от 30 мая 2007 г. №ММ-3-06/333 (ред. от 23 мая 2019). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Гончаров В.В. В поисках совершенства управления. Руководство для высшего управленческого персонала [Текст] / В.В. Гончаров. – М. : Изд-во МНИИПУ, 2011. – 656 с.
3. Долан Э. Дж. Экономикс [Текст] : англо-русский словарь-справ. : пер. с англ. / Э. Дж. Долан, Б.И. Доминенко. – М. : Лазурь, 1994. – 544 с.
4. Иванова Е.И. Аудит эффективности. Общие принципы [Текст] : науч.-метод. пособие / Е.И. Иванова, Г.С. Мартышкин, Е.В. Чикляева. – М. : Изд-во НИИ СП, 2012. – 70 с.
5. Иванова Е.И. и др. Аудит эффективности в рыночной экономике [Текст] : учеб. пособие / Е.И. Иванова, М.В. Мельник, В.И. Шлейников ; под ред. С.И. Гайдаржи. – М. : КНОРУС, 2007. – 325 с.
- 6.
7. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика [Текст] / В.В. Ковалев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Проспект, 2007. – 1024 с.
8. Мескон М.Х. и др. Основы менеджмента [Текст] : пер. с англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. : Вильямс, 2006. – 672 с.
9. Тищенко А.Н. и др. Экономическая результативность деятельности предприятий [Текст] : монография / А.Н. Тищенко, Н.А. Кизим, Я.В. Догадайло. – Х.: Изд-во ИНЖЭК, 2005. – 169 с.
10. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга [Текст] : пер. с нем. / Д. Хан. – М. : Финансы и статистика, 1997. – 800 с.
11. Шеремет А.Д. и др. Методика финансового анализа [Текст] : учеб. и практ. пособие / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин, Е.В. Негашев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2001. – 207 с.

### Ключевые слова

Результативность; эффективность; продуктивность; производство; критерии результативности; управление результативностью; учетно-аналитическое обеспечение; концепция «трех Е»; матрица эффективности; учетная политика.

*Овчинникова Наталья Николаевна*

*Филатова Виктория Алексеевна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Представленная статья раскрывает вопросы совершенствования учетно-аналитического инструментария управления результативностью деятельности промышленных предприятий.

Актуальность статьи связана с тем, что в условиях медленного роста эффективности промышленного производства в Российской Федерации и необходимости активизации этого процесса требуется постановка стратегических задач устойчивого развития. Для реализации этих задач руководство компаний должно сосредоточиться в первую очередь на управлении результативностью деятельности предприятия.

В статье приведены результаты исследования сущности понятия «результативность», закладывающие концептуальные основы оценки результативности и эффективности деятельности хозяйствующих субъектов.

Авторами предложена система критериев, позволяющих комплексно охарактеризовать результативность деятельности. Основным результатом исследования, определяющим его научную новизну, является усовершенствованная комплексная методика анализа результативности деятельности, позволяющая производить сравнительную оценку деятельности различных производственных предприятий.

Практическая значимость работы связана с тем, что предлагаемый авторами подход к анализу результативности деятельности предприятий, основывающийся на матричном методе, может применяться промышленными предприятиями в качестве инструмента подготовки и принятия обоснованных управленческих решений.

Научная статья соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода. Данная статья рекомендована к публикации.

*Аманжолова Б.А., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой аудита, учета и финансов Новосибирского государственного технического университета, г. Новосибирск.*

