# 4. АУДИТ

DOI 10.38097/AFA.2020.75.94.007 УДК 338.984

# 4.1. ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРИМЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Михеев П.Н., член Русского общества управления рисками, дипломированный внутренний аудитор, профессиональный риск-менеджер, Институт внутренних аудиторов, г. Москва

В статье дается определение внутреннего контроля как процесса, интегрированного в единую систему с управлением рисками. Представлены элементы внутреннего контроля, определяющие формирование внутреннего контроля как в рамках ключевых бизнес процессов, так и всего предприятия в целом. Сделан вывод, что проведение внутреннего контроля в соответствии с международными и отечественными стандартами позволяет повысить эффективность деятельности промышленного предприятия.

### Литература

- 1. Амирова Д.Ф. Организация внутреннего контроля в хозяйствующих субъектах: теоретический аспект [Электронный рерсурс] / Д.Ф. Амирова // Наука без границ. 2020. №5. С. 123-131. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-vnutrennego-kontrolya-v-hozyaystvuyuschih-subektah-teoreticheskiy-aspekt
- 2. Бердникова Л.Ф. Внутренний контроль в системе экономической безопасности: сущность, необходимость и основные проблемы [Электронный ресурс] / П.Ф. Бердникова, Е.Н. Андриевская // Карельский науч. ж-л. 2018. №1. С. 95-97. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-v-sisteme-ekonomicheskoy-bezopasnosti-suschnost-neobhodimost-i-osnovnye-problemy.
- 3. Даудов С.Д. Оценка системы внутреннего контроля внутренним аудитом как метод повышения эффективности бизнеспроцессов организации [Электронный ресурс] / С.Д. Даудов, О.Н. Ковалева // Вестн. НГИЭИ. 2017. №7. С. 132-147. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-sistemy-vnutrennego-kontrolya-vnutrennim-auditom-kak-metod-povysheniya-efektivnosti-biznes-protsessov-organizatsii.
- Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности [Электронный ресурс] : информация М-ва финансов РФ №ПЗ-11/2013. Доступ из справ.-прав. системы «Консультант Плюс».
- 5. Крюкова О.Г. Предупреждение рисков условие стабильного развития фирмы [Электронный ресурс] / О.Г. Крюкова // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2011. №3. С. 74-78. URL : https://doi.org/10.17747/2078-8886-2011-3-74-78.
- 6. Кукушка В.В. Организация системы внутреннего контроля [Электронный ресурс] / В.В. Кукушка, Е.А. Бессонова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2017. №7. С. 96-101. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-sistemy-vnutrennego-kontrolya
- 7. Методические рекомендации по организации и осуществлению внутреннего контроля [Электронный ресурс] : рекомендация P-44/2013-KnP / Фонд «Нац. негос. регулятор бух. учета «Бухгалтерский методологический центр». URL : http://bmcenter.ru/Files/mr\_2013\_KpT\_CVKFO
- 8. Сизикова В. и др. Методика разработки системы индексов ключевых индикаторов риска [Электронный ресурс] / В. Сихикова, В. Гаврилина, В. Битюцкий // Риск-менеджмент в кредитной организации. 2016. №4. URL: https://www.pwc.ru/ru/assets/index-indicator.pdf.
- 9. Тихомиров А. Ориентируясь на риски, или Как оценивать внутренний контроль [Электронный ресурс] / А. Тихомиров ; Ин-т внутренних аудиторов. URL : http://www.iia-ru.ru.
- 10. Управление рисками организаций Интегрированная модель [Электронный ресурс] // Концептуальные основы / Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO). URL : https://docviewer.yandex.ru/view/11261529/?

#### Ключевые слова

Внутренний контроль; бизнес-процесс; корпоративное управление; контрольная среда; контрольные процедуры; информационный обмен; риск-ориентированный подход; управление рисками; финансовая отчетность; управленческая отчетность.

#### Михеев Петр Николаевич

#### РЕЦЕНЗИЯ

В данной статье осуществлен анализ практических подходов к организации внутреннего контроля на примере промышленного предприятия.

В статье дается определение внутреннего контроля как процесса, интегрированного в единую систему с управлением рисками. Представлены элементы внутреннего контроля, определяющие формирование внутреннего контроля как в рамках ключевых бизнес процессов, так и всего предприятия в целом. Определены процедуры внутреннего контроля. Обосновано формирование матрицы рисков и контрольных процедур для оценки полноты соответствия процедур и рисков бизнес-процессов в организации.

Подводя окончательный итог, автором сделан вывод, что проведение внутреннего контроля, интегрированного с управлением рисками, в соответствии с международными и отечественными стандартами позволяет повысить эффективность деятельности промышленного

## ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

предприятия, придает уверенность руководству в том, что информация, необходимая при принятии решений, является надежной, точной и основанной на достоверных данных.

Статья в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым к научным работам, и может быть рекомендована к публикации в научных журналах, в том числе в журналах из перечня Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования РФ

Каршалова А.Д., PhD., Директор НОД "Учет, анализ и аудит", НАО «Университет Нархоз», республика Казахстан, г. Алматы.