3. АУДИТ

DOI 10.38097/AFA.2021.64.57.034
УДК 336.61

3.1. ОРГАНИЗАЦИЯ КАЧЕСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ – ОСНОВА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Бударин С.С., д.э.н., заведующий отделом методологии проведения аудита эффективности деятельности учреждений здравоохранения

ГБУ «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения г. Москвы»

Статья посвящена вопросам планирования финансово-хозяйственной деятельности и управления ресурсами медицинских организаций. Представлены результаты изучения качества организации финансово-операционного менеджмента в медицинских организациях, оказывающих населению первичную медико-санитарную помощь, на основе показателей, предусмотренных Стандартом качества управления ресурсами. Результаты анализа данных за период 2018-2020 гг. позволили определить влияние коронавирусной инфекции COVID-19 на процесс реализации планов финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций и их финансовую устойчивость.

Литература

1. Белолипецкая А. Е. Цифровая трансформация сферы здравоохранения: компетентностный подход [Текст] / А. Е. Белолипецкая, Т. А. Головина, А. В. Полянин // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2020. – Т. 28. – № S. – С. 694-700. – DOI 10.32687/0869-866X-2020-28-s1-694-700.
2. Беляев С. А. Направления улучшения экономической деятельности медицинского учреждения [Текст] / С. А. Беляев // Карельский научный журнал. – 2017. – Т. 6. – № 4(21). – С. 109-112.
3. Бойченко Ю.Я. Результаты внедрения стандарта качества управления ресурсами в учреждениях государственной системы здравоохранения города Москвы в 2014-2016 гг [Текст] / Ю. Я. Бойченко, С. С. Бударин, Е. Л. Никонов, Д. В. Мелик-Гусейнов // Московская медицина. – 2017. – № 5(20). – С. 60-67.
4. Бударин С. С. Устойчивость функционирования мировых систем здравоохранения в период пандемии ковид-19 [Текст] / С. С. Бударин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 3. – № 8(104). – С. 105-114. DOI 10.34684/ek.up.p.r.2020.08.03.013.
5. Бударин С. С. Практика совершенствования информационной аналитической системы ИАС СКУР НИИОЗММ ДЗМ [Текст] / С. С. Бударин, Н. Е. Бакулина, Ю. В. Эльбек // Московская медицина. – 2020. – № 4(38). – С. 58-63.
6. Габуева, Л. А. Совершенствование финансовых механизмов управления в деятельности казенных, бюджетных и автономных медицинских учреждения [Текст] / Л. А. Габуева // Здравоохранение. – 2014. – № 12. – С. 22-29.
7. Герасимова Л. И. Анализ результативности амбулаторно-поликлинической службы [Текст] / Л. И. Герасимова, Р. С. Матвеев, В. Н. Викторов // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2013. – № 1(37). – С. 52-55.
8. Двойников С.И. К проблеме повышения эффективности стратегического управления в здравоохранении [Текст] / С. И. Двойников, С. В. Архипова // Медицинские технологии. Оценка и выбор. – 2019. – № 1(35). – С. 50-55. – DOI 10.31556/2219-0678.2019.35.1.050-055.
9. Егорова Л. В. Управленческий учет в здравоохранении [Текст] / Л. В. Егорова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2018. – № 8. – С. 72-77.
10. Железнякова И. А. Персонифицированный учет затрат в управленческом учете медицинских организаций [Текст] / И. А. Железнякова, Л. А. Ковалева, Т. А. Хелисупали // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2019. – Т. 12. – №1. – С. 55-59. – DOI 10.17749/2070-4909.2019.12.1.55-59.
11. Ковалев С.П. Актуальные аспекты развития системы менеджмента медицинских организаций [Текст] / С. П. Ковалев, Е. Р. Яшина, Л. А. Ходырева [и др.] // Медицинский алфавит. – 2020. – № 34. – С. 66-72. DOI 10.33667/2078-5631-2020-34-66-71.
12. Куликова О. М. Оптимизация процессов планирования и использования ресурсов в сфере здравоохранения РФ [Текст] / О. М. Куликова // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2016. – № 4(20). – С. 27-32.
13. Применение Стандарта качества управления ресурсами в медицинских организациях государственной системы здравоохранения города Москвы в 2018-2020 годах: Методические рекомендации [Текст] / Д. В. Мелик-Гусейнов, С. С. Бударин, О. А. Волкова [и др.]. – Москва: Правительство Москвы Департамент здравоохранения города Москвы, 2019. – 64 с.
14. Сергеева Н. М. Особенности бизнес-планирования в здравоохранении [Текст] / Н. М. Сергеева // Иннов: электронный научный журнал. – 2018. – № 3(36). – С.8.

Ключевые слова

Финансовая устойчивость; управление ресурсами; медицинские организации; эффективность; СКУР; медицинская помощь; финансово-хозяйственная деятельность.

Бударин Сергей Сергеевич

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Статья посвящена актуальным вопросам финансирования отечественного здравоохранения, особенно в условиях распространения коронавирусной инфекции Ковид-19, когда от ресурсных возможностей медицинских организаций зависит возможность удовлетворения потребности населения в медицинской помощи.

Научная новизна и практическая значимость. Оценка финансовой устойчивости медицинских организаций является важной темой теоретических и практических исследований в сфере здравоохранения, так как ресурсные ограничения оказывают влияние на доступность и качество медицинской помощи для граждан. Разработка и применение на практике показателей финансово-операционного менеджмента медицинских организаций позволяют оценивать возможные риски неэффективного использования ресурсов и своевременно принимать управленческие решения по их снижению и предотвращению. В статье представлен опыт внедрения и результаты применения Стандарта качества управления ресурсами (СКУР) в комплексе с информационной аналитической системой ИАС СКУР НИИОЗММ ДЗМ. Оценка финансовой устойчивости на основе показателей СКУР и их мониторинг в ИАС СКУР НИИОЗММ ДЗМ позволил определить основные параметры планирования финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций и выявить возможные риски разбалансировки спроса и предложения медицинских услуг в условиях распространения коронавирусной инфекции Ковид-19.

Представленный в статье материал содержит методические подходы к оценке эффективности управления ресурсами, которые могут использоваться при планировании финансово-хозяйственной деятельности учреждений здравоохранения.

Заключение. В представленном варианте статья соответствует основным требованиям, предъявляемым к публикациям данным журналом может быть рекомендована к изданию.

Мельник М.В., д.э.н., профессор, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва.