

DOI 10.38097/AFA.2021.64.88.016

УДК 651.012.7

6.1. РАЗРАБОТКА ВНУТРЕННЕГО ДОКУМЕНТООБОРОТА ОФИСА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Ильдарханова А.К., к.э.н., старший преподаватель, кафедра Проектного менеджмента и оценки бизнеса
Института управления, экономики и финансов;

Шугаева А.А., к.э.н., доцент, кафедра Проектного менеджмента и оценки бизнеса Института управления,
экономики и финансов;

Шакирзянова Д.И., к.э.н., доцент, кафедра Проектного менеджмента и оценки бизнеса Института
управления, экономики и финансов

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», г. Казань

В условиях кардинального изменения экономических отношений в мире особую значимость приобретают проекты, способные отвечать стратегическим задачам компании и обеспечивать гибкое и оперативное совершенствование продукции, при слаженной системе кросс-командного взаимодействия сотрудников. В статье поднимаются актуальные вопросы взаимодействия участников проекта, описаны функции офиса управления проектами, тенденции развития офиса в зависимости от этапа жизненного цикла проекта, особый акцент сделан на системе внутреннего документооборота промышленного предприятия для эффективного управления проектами.

Литература

1. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. [Электронный ресурс] : ГОСТ Р 52807-2007 Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».
2. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. [Электронный ресурс] : ГОСТ Р 54869-2011 Доступ из справ.-правовой системы «Кодекс».
3. Ильдарханова А.К. Разработка модели финансовой эффективности портфеля проектов конструкторско-технологической подготовки производства на основе оптимизации загрузки участников проектной команды [Текст] / А.К. Ильдарханова // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2018. – Т. 11. – №3. – С. 256-268.
4. Ильдарханова А.К. Сравнительный анализ прикладных особенностей современных информационных систем управления проектами на российских предприятиях приборостроения [Текст] / А.К. Ильдарханова, А.Р. Сафиуллин // Экономический анализ: теория и практика. – 2018. – Т. 17. – № 2. – С. 308–323.
5. Равзиева Д. Структурный анализ эффективности производства по видам экономической деятельности в условиях формирования конкурентного промышленного профиля территории (опыт Республики Татарстан) [Текст] / Д. Равзиева, А. Шугаева // Selected papers of the International scientific and Practical Conference "Contemporary Problems of Regional Economy Management", May 23–24 2013 - Saint Petersburg, Russia: Saint-Petersburg state University of Economics. – 2013. – С. 110-119.
6. Сафиуллин М.Р. Управление отраслевыми проектами на примере продуктов предприятий приборостроения Республики Татарстан [Текст] / М.Р. Сафиуллин, А.К. Ильдарханова, А.Р. Сафиуллин // Издательство ИП Кузнецов Никита Владимирович, 2021. – 175 с.
7. Тренды проектного управления 2021-2022/ Официальный сайт российского центра компетенций по управлению проектами [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.pmssoft.ru/news/pmssoft/trendy-proektnogo-upravleniya-2021-2022>.

Ключевые слова

Проектный менеджмент, управление проектами, команда проекта, заинтересованные стороны проекта, документооборот, офис управления проектами, жизненный цикл проектного менеджмента, проекты в промышленности.

Ильдарханова Альмира Камилевна

Шугаева Алия Аюповна

Шакирзянова Дилляра Ирековна

РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы. Сложившиеся в настоящее время тенденции развития мировой экономики вызывают особую потребность в профессиональном управлении проектами и портфелями проектов. Как показала себя экономическая и социальная конъюнктура 2020-2021 гг., именно вопросы эффективной организации проектной деятельности во многом определяют конкурентоспособность предприятия на рынке. Современные тенденции цифровизации бизнеса, переход на удаленную работу и электронный документооборот раскрыли новые эффективные механизмы управления проектами, способные динамично реагировать на изменения условий внешней среды, но также выявили узкие места в коммуникациях и организационных аспектах проектного менеджмента. В связи с чем, рассмотренные в статье вопросы разработки инструментов управления проектами, в частности системы документооборота управления проектами, на примере промышленных предприятий в России являются актуальными и востребованными на сегодняшний день.

Научная новизна. Преимуществом работы является анализ современной методологической подсистемы управления проектами и разработка на ее основе системы документооборота проектов деятельности. Вопросам изучения нормативов, стандартов разработки новых изделий предприятий всегда уделялось большое внимание, однако не всегда в литературе использовались системные подходы для анализа внутреннего документооборота компании с учетом специфики отраслей применения. Новизной представленной работы является создание системы документов для инициации и продвижения проекта разработок с учетом специфики промышленного предприятия. Отметим, что авторы представили систему документооборота промышленного предприятия с позиции жизненного цикла проекта.

Теоретическая и практическая значимость. Разработанная авторами система внутреннего документооборота промышленного предприятия для проектов разработок, вносит вклад в расширение теоретической литературы отраслевого проектного менеджмента.

Стоит отметить высокую практическую значимость работы для промышленного сектора экономики. Статья соответствует требованиям, предъявляемым к научным работам, и может быть рекомендована к публикации.

Сафиуллин А.Р., д.э.н., профессор, зав. кафедрой Проектного менеджмента и оценки бизнеса, ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», г. Казань.