

DOI 10.38097/AFA.2022.75.96.007  
УДК 338.3

## 5. КОНТРОЛЛИНГ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Минкина Н. Ф., Генеральный директор аудиторской организации ООО «ПРОКОМПСОГНАТ ХОЛДИНГ ГРУПП», член государственной экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных аттестационных работ, кафедра «Экономика, управление и организация производства»

*«Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова», филиал ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС», Россия, г. Старый Оскол*

В статье рассматриваются сущность и содержание контроллинга. Проанализированы основные функции и цели контроллинга. Рассмотрены понятия, такие как идеальная цель - цель, которая определяется философией и культурой предприятия; реальная цель — цель, которая определяется установленными для управления предприятием количественными показателями; стратегическое планирование — взаимосвязь контроллинга и маркетинга с планом мероприятий для реализации программы оперативных действий. Сделаны выводы о том, что промышленное предприятие представляет собой открытую сложную экономическую, технологическую и социальную систему. По мнению автора, контроллинг должен стать международным стандартом учета деятельности промышленных предприятий. В силу того, что одним из важных компонентов является окружающая среда, которая не имеет государственных границ, экологические нарушения одной страны негативно влияют на другие государства.

### Литература

1. Промышленное производство в России. 2021. Росстат. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://gks.ru/bgd/regl/b21\\_48/Main.html](https://gks.ru/bgd/regl/b21_48/Main.html).
2. Росстат - Статистические издания. Россия в цифрах (выпуск завершен в 2021 году), [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210>.
3. Э. Майер, Контроллинг как система мышления и управления: Пер. с нем. Ю. Г. Жукова и С.Н.Зайцева / Под ред. С. А. Николаевой. – М.: Финансы и статистика, 1993.– 96 с.
4. Берсуцкий А.Я. Информационное моделирование системы поддержки принятия решений в управлении развитием ресурсного потенциала предприятия // Экономика промышленности. 2012. №3-4 (59-60). Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=20196835>.
5. Ясеновский А.А. Теория и практика общественного развития//2014, № 19. Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_22635913\\_93852822.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_22635913_93852822.pdf).

### Ключевые слова

Контроллинг; функции и цели контроллинга; открытая система промышленного предприятия, функция контроллинга «управление себя», технологическая инструкция, ключевые показатели финансово-экономического плана промышленного предприятия.

*Минкина Наталья Федоровна*

### РЕЦЕНЗИЯ

Актуальность темы статьи обусловлена необходимостью совершенствования методов контроллинга в связи с возникающей потребностью в изучении и внедрении передовых методов развития экономики государства в целом и промышленных предприятий в частности.

Научная новизна и практическая значимость. Автор систематизировал информацию о развитии системы контроллинга. В статье автор раскрывает основные особенности предлагаемого им подхода к внедрению системы контроллинга на промышленных предприятиях в качестве передовой функции - «управление себя».

Работа имеет определенное значение в контексте развития теории и методологии применения системы контроллинга на промышленных предприятиях. Описанные результаты могут использоваться в производственно - хозяйственной и финансово-экономической деятельности организаций, как основа создания эффективного инструментария анализа, моделирования и совершенствования бизнес-процессов.

Заключение. Рецензируемая статья выполнена на актуальную тему, содержит элементы научной новизны, обладает практической значимостью. Таким образом, статья отвечает требованиям к научным публикациям и может быть рекомендована к опубликованию.